

АРСС

Ассоциация развития
стального строительства



Предложения АРСС по расширению применения металла в гражданском строительстве

Сессия «Стандартизация как инструмент решения вопросов импортозамещения», форум-выставка «Российский промышленник».

г.Санкт-Петербург, 30.11.2022

Участники и партнеры АРСС



Северсталь

ЕВРАЗ

ОМК

НЛМК

МИНСТРОЙ
РОССИИ



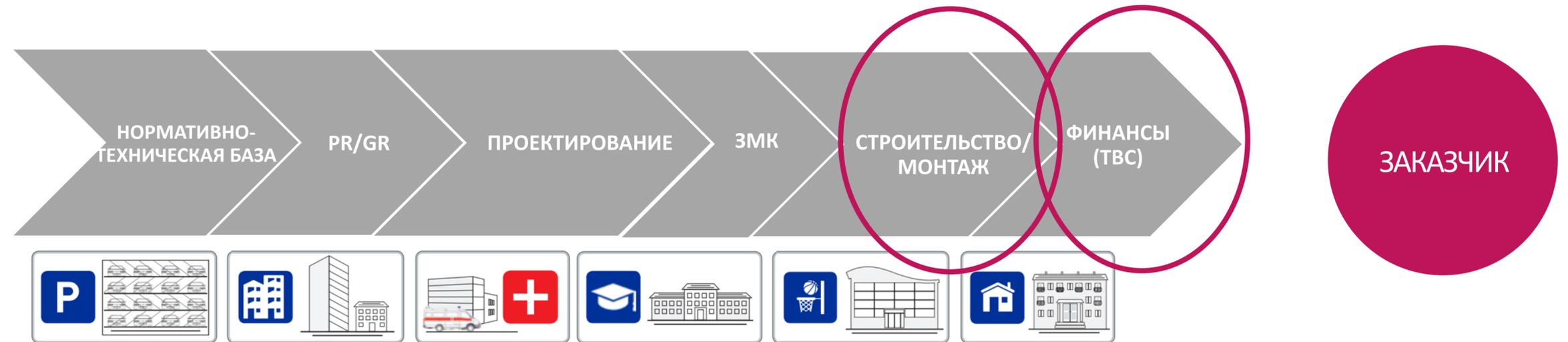
РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ
КОМИТЕТ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ,
СТАНДАРТИЗАЦИИ И ОЦЕНКЕ СООТВЕТСТВИЯ



Роль АРСС

Выстраивание «цепочки» от производителя металлопроката до конечного Заказчика

Понимание нужд/потребностей Заказчика + подготовка комплексного готового решения



Транслирование потребностей Заказчика всем «звеньям цепочки»

Ключевые задачи и приоритетные направления деятельности АРСС В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

Фокус на выполнение задач Президента РФ по стимулированию потребления металла

(совещания по вопросам развития металлургического комплекса 20.04.2022 г. и 01.08.2022 г.

Заседание Президиума Госсовета 21.06.2022 г.)

Особое внимание:

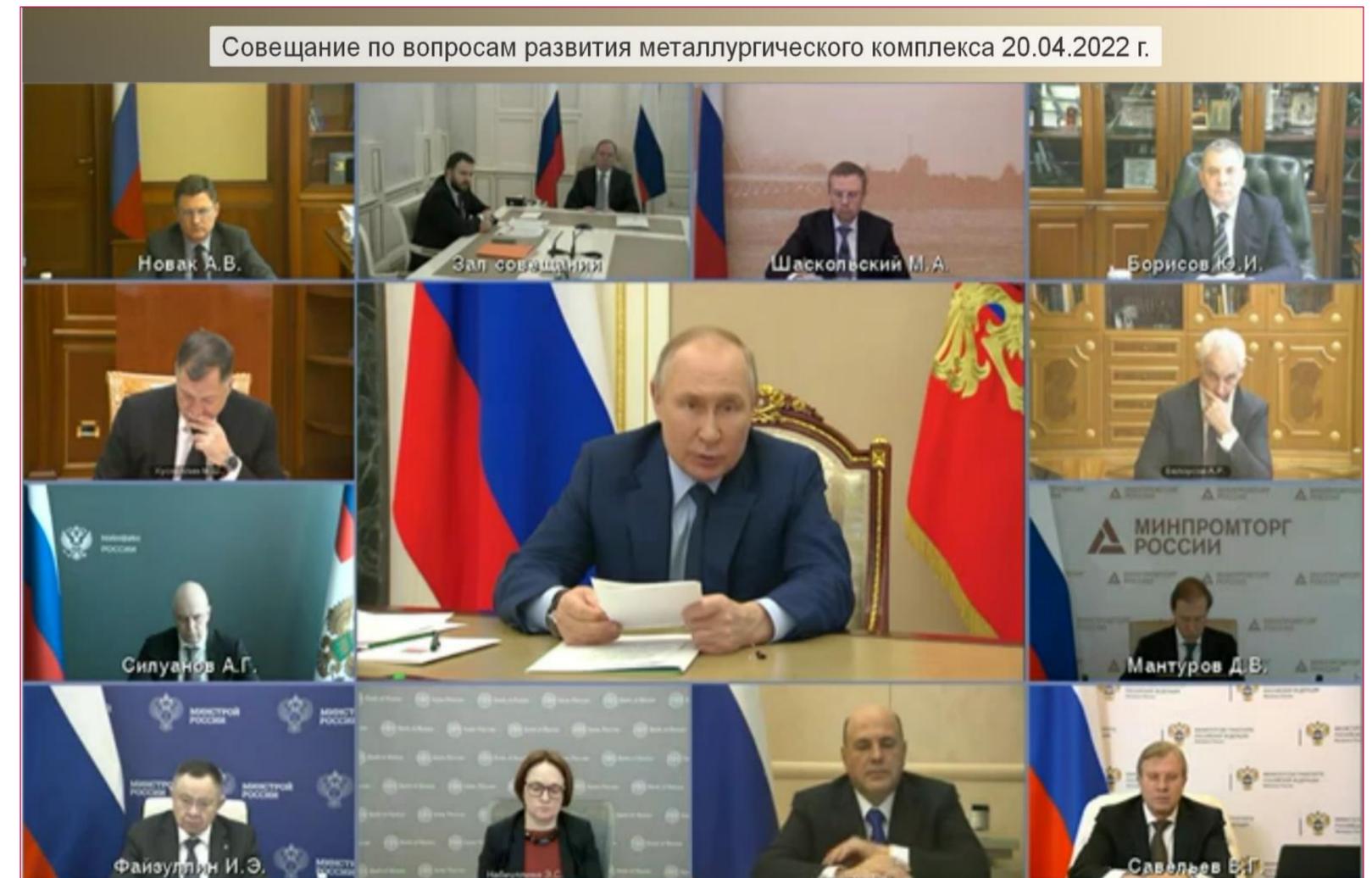
- Гражданское и инфраструктурное строительство. Доступное жилье

Вытекающие задачи для АРСС:

- Типовое/«образцовое» проектирование (включая модульное)
- Определение перечня ключевых НТД для дальнейшего контроля
- Усиление взаимодействия с профильными профессиональными сообществами/фокусные рабочие группы
- Усиление роли GR

Цель:

- Компенсация потерянных объемов поставок металлопроката от ограничения экспорта
- Предотвращение возможности потери рабочих мест в градообразующих предприятиях металлургии, вызванных возможным снижением объемов производства и потенциальный рост социальной напряженности



Реализация металла в строительстве «As is» (сейчас)



Трансформация реализации металла в строительстве «To be» (в будущем)



Собственные девелоперские структуры (+/-)

S

Сильные стороны

высокая управляемость

возможность максимального использования
собственной продуктовой линейки
металлопроката

Слабые стороны

значительные капиталовложения

небольшое количество одновременно
строящихся объектов

W

Возможности

Управляемое вхождение на рынок

Угрозы

малый опыт в строительстве

сложности при прохождении согласований
экспертизы, сдачи объектов

T

O

Стратегическое партнерство с девелоперами (+/-)

S

Сильные стороны

ассоциация с сильным брендом, имеющим практический опыт в строительстве

возможность применения металла на значительном количестве объектов из портфеля девелопера

Слабые стороны

невысокая управляемость девелопером

сложность в координации взаимных действий

W

Возможности

заключение долгосрочного стратегического партнерства

возможность долгосрочного планирования

Угрозы

конкуренция со стороны других металлургов

вероятность возврата девелопера к традиционным строительным материалам

T

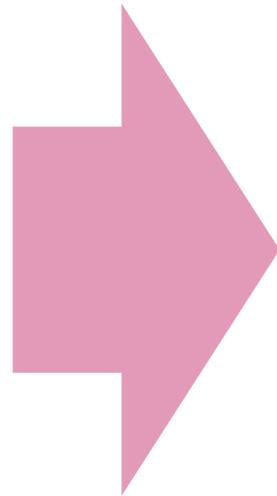
O

Роль/задачи Metallургов

- Готовность к **долгосрочному стратегическому партнерству с девелоперами** и всеми участниками рынка
- **Бесперебойное обеспечение** строительным сортаментом
- **Фиксированные цены** на период строительства (с возможностью корректировок в соответствии с рыночной ситуацией)
- Заключение **стратегических соглашений с девелоперами**
- **Создание целевой структуры** по взаимодействию с девелоперами - **Key Account Management/кросс-функциональная работа**

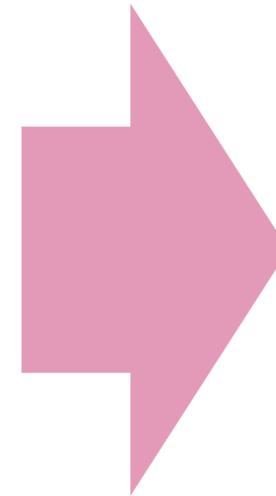


Дальнейшие шаги

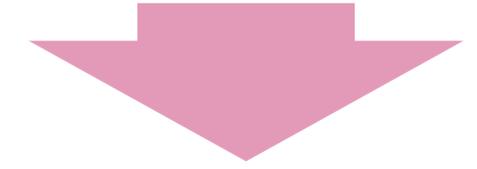
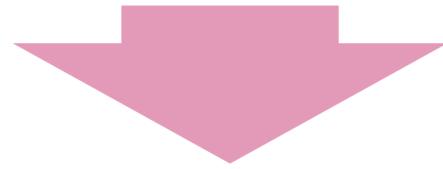


Создание/совершенствование структур «Проектных продаж» с постановкой конкретных целей каждому продавцу (Key Account Management):

- Фокус на сегмент гражданского строительства
- Номенклатура мет. изделий
- Тонны
- Сроки
- Согласованное количество объектов
- «Рамочные соглашения»
- Взаимная ответственность



«Стратегическое партнерство» с ключевыми девелоперами



Разработка и реализация типовых проектов для фокусных сегментов гражданского строительства (дальнейшее масштабирование)

Роль/задачи Девелоперов и Стратегических партнеров

- Готовность к **проактивному применению металла** в строительстве
- **Лидерство в разработке проектов (включая типовые)** с последующей возможностью масштабирования
- Непосредственная **реализация процесса строительства**
- **Фокус на долгосрочные партнерские отношения**



Роль/задачи Минстроя России

- Общая координация и **поддержка в продвижении металла в гражданском строительстве**
- Определение стратегически важных сегментов и регионов применения металла
- Лидерство в определении перечня и номенклатуры типового проектирования и **разработка типовых проектов за федеральный бюджет**
- Создание льготных условий по поддержке технологии стального строительства
- Достижение целей по **выполнению задач Президента России по вводу жилья**, поддержке строительства в целом и смежных отраслей



Роль/задачи Региональных властей

- Понимание текущего момента и важности посылы об увеличении потребления металла в гражданском строительстве
- Анализ существующего и перспективного портфеля заказов на строительство объектов гражданского и социального назначения на предмет использования металла во вверенных регионах
- **Максимальная поддержка на местном уровне участников рынка, применяющих металл в строительстве**

«Тепловая» карта регионов России по потенциалу применения стали в строительстве



Источник: Маркетинговое исследование АРСС

При поддержке РСПП 10.06.2022 г. И.Э. Файзуллинским утвержден План мероприятий по расширению области применения стали в строительстве

Предложения АРСС для эффективной реализации Плана мероприятий (5 шагов)

1

Создание рабочей группы под эгидой Минстроя России и РСПП по увеличению применения стали в строительстве:
+участники рынка
+девелоперы
+региональные власти



МИНСТРОЙ
РОССИИ

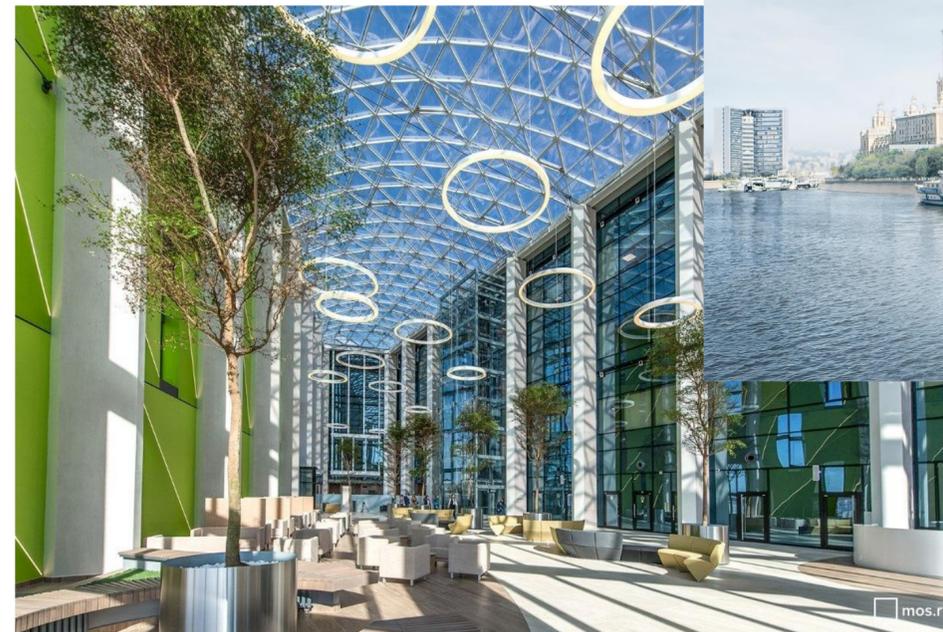


При поддержке РСПП 10.06.2022 г. И.Э. Файзуллиным утвержден План мероприятий по расширению области применения стали в строительстве

Предложения АРСС для эффективной реализации Плана мероприятий (5 шагов)

2

Определение приоритетных сегментов строительства (включая новые территории) для постановки задач по безусловному выполнению планов по возведению 20-30% зданий и сооружений на стальном каркасе



При поддержке РСПП 10.06.2022 г. И.Э. Файзуллинским утвержден План мероприятий по расширению области применения стали в строительстве

Предложения АРСС для эффективной реализации Плана мероприятий (5 шагов)



3

Разработка типовых проектов для повторного применения (с последующим масштабированием)
Определение источников финансирования с возможным привлечением федерального бюджета



При поддержке РСПП 10.06.2022 г. И.Э. Файзуллин утверждён План мероприятий по расширению области применения стали в строительстве

Предложения АРСС для эффективной реализации Плана мероприятий (5 шагов)



4

Дальнейшее
совершенствование и
оптимизация НТД



МИНСТРОЙ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
НОРМИРОВАНИЯ И СТАНДАРТИЗАЦИИ

При поддержке РСПП 10.06.2022 г. И.Э. Файзуллинским утвержден План мероприятий по расширению области применения стали в строительстве

Предложения АРСС для эффективной реализации Плана мероприятий (5 шагов)



5

Разработка финансовых мер, включая льготное ипотечное кредитование для конечного потребителя и преференции для девелоперов/застройщиков при использовании стальных конструкций в строительстве



При поддержке РСПП 10.06.2022 г. И.Э. Файзуллинским утвержден План мероприятий по расширению области применения стали в строительстве

Предложения АРСС для эффективной реализации Плана мероприятий (5 шагов)

1

Создание рабочей группы под эгидой Минстроя России и РСПП по увеличению применения стали в строительстве:
+участники рынка
+девелоперы
+региональные власти

2

Определение приоритетных сегментов строительства (включая новые территории) для постановки задач по безусловному выполнению планов по возведению 20-30% зданий и сооружений на стальном каркасе

3

Разработка типовых проектов для повторного применения.
Определение источников финансирования с возможным привлечением федерального бюджета

4

Дальнейшее совершенствование и оптимизация НТД

5

Разработка финансовых мер, включая льготное ипотечное кредитование для конечного потребителя и преференции для девелоперов/застройщиков при использовании стальных конструкций в строительстве

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ

СТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

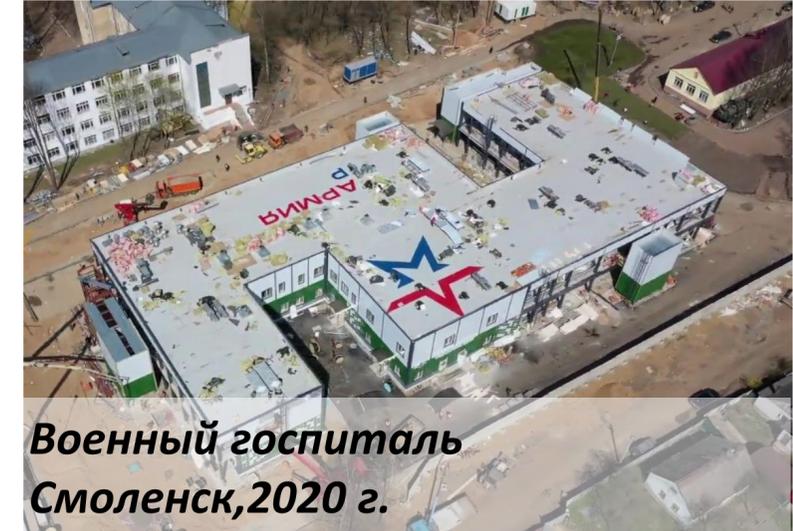
+7 (495) 744-02-63

info@steel-development.ru

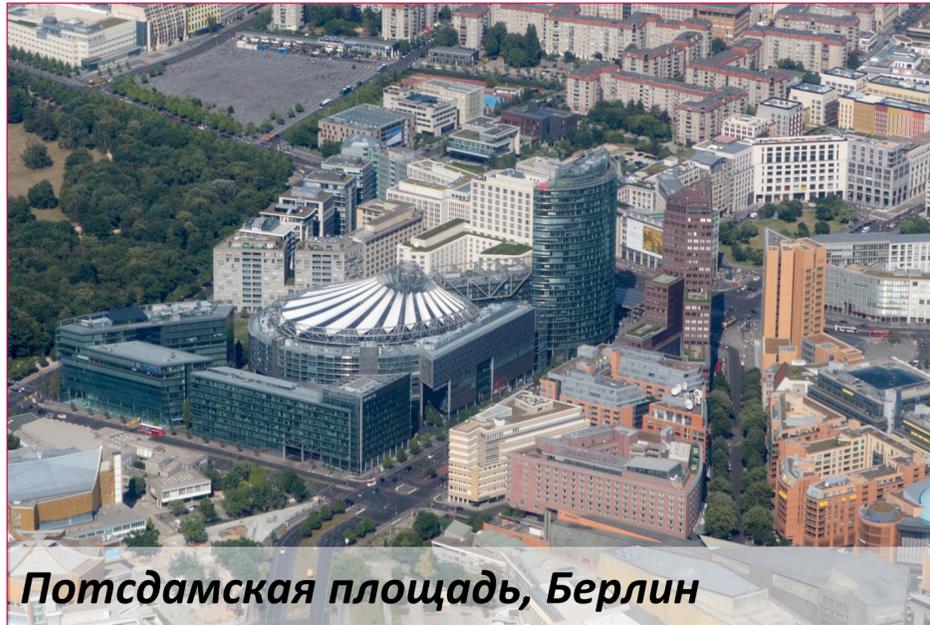
www.steel-development.ru

BACK-UP SLIDES

История применения металлоконструкций в России



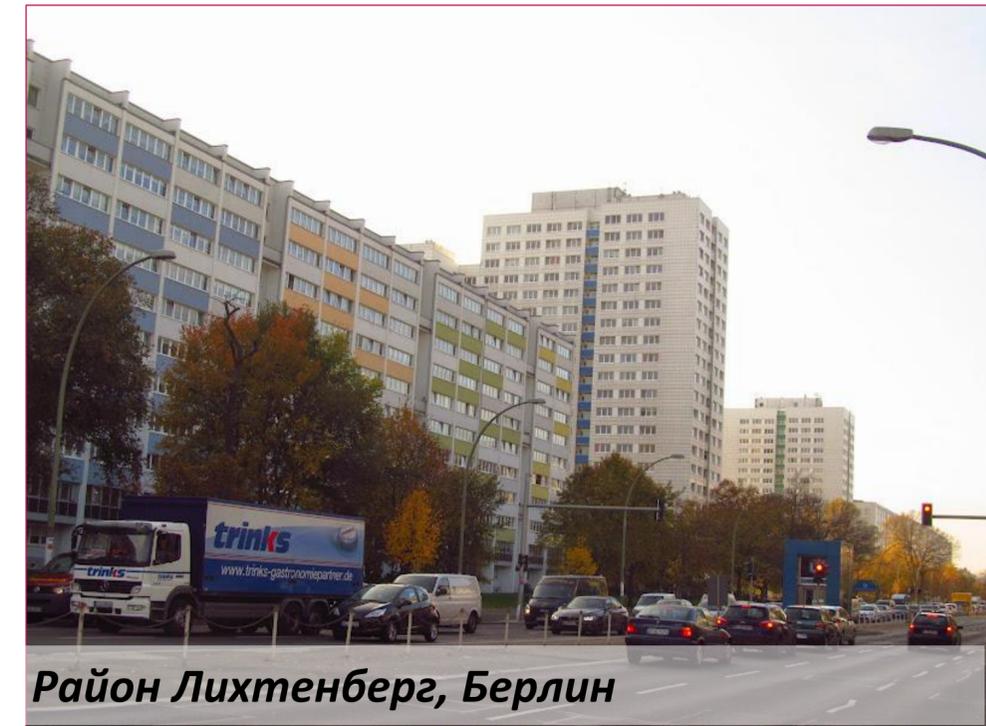
Различия в концептуальных подходах строительства на примере Западного и Восточного Берлина



Потсдамская площадь, Берлин



Потсдамские ворота, Берлин

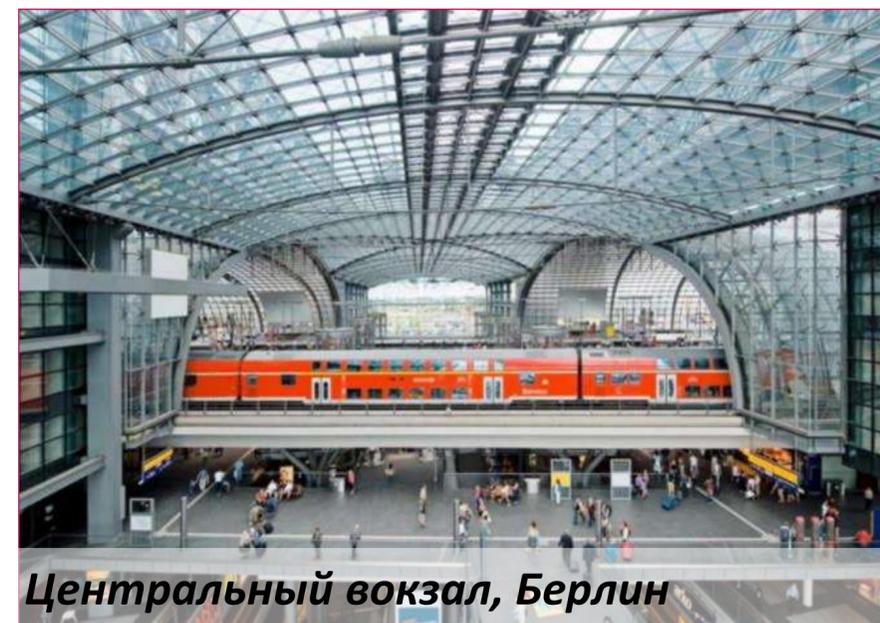


Район Лихтенберг, Берлин

| VS



Sony-center, Берлин



Центральный вокзал, Берлин



Район Марцан, Берлин

Западный Берлин

Восточный Берлин

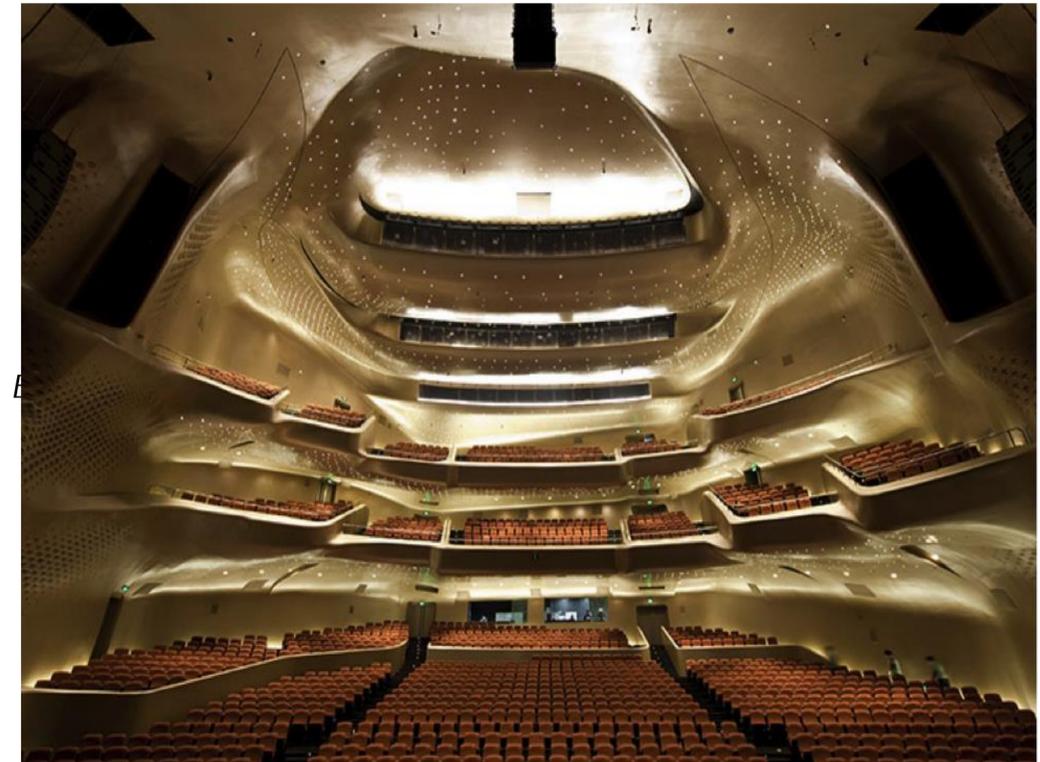
Реализованные проекты из стали в мире



Аэропорт, Дубай



Штаб-квартира CCTV, Пекин



Оперный театр, Гуанчжоу

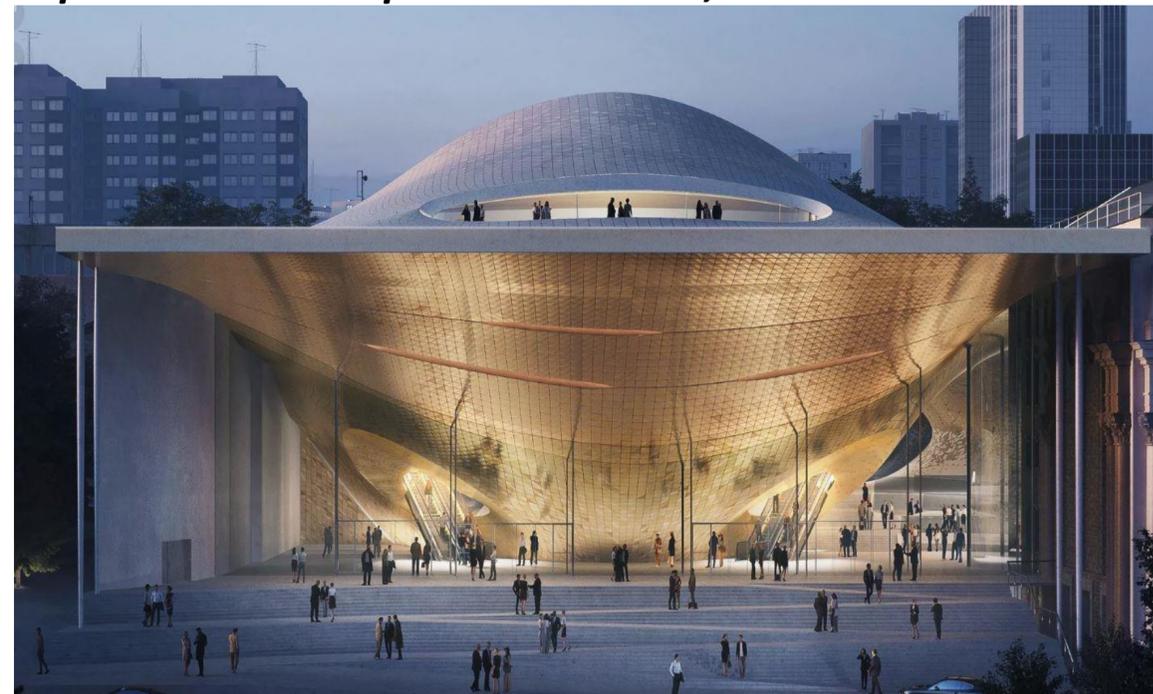
Планируемые проекты зданий из стали в России



Проект Технопарка в Сколково, Москва



Проект умного города, Москва



Проект здания филармонии, Екатеринбург



Проект туристического кластера, Новороссийск